

Seminararbeit Strategische Unternehmensführung

Inhaltsübersicht

- Einführung (Dennis & Bastian)
 - Was ist eine Strategie? (Dennis)
 - Was bedeutet Unternehmensführung? (Bastian)
 - Die Vision eines Unternehmens und strategische Felder (Dennis)
 - Der Management-Prozess (Bastian)
- Formulierung einer Strategie (Aisha)
 - Methodik / Prozess der Strategiefindung
 - Analyse der Ausgangssituation und Ausblick
 - Interne Analyse
 - Umfeldanalyse
 - Kundenanalyse
 - Marktanalyse
 - Wettbewerbsanalyse
 - Branchenanalyse
 - Umweltanalyse
 - Von der Analyse zum Planung
 - Entscheidungsfindung
 - Planung
- Implementierung der geplanten Unternehmensstrategien (Jens)
 - Strategieumsetzung
 - Was versteht man darunter?
 - Unterschied zu Strategieplanung
 - Wer führt Strategieimplementierung aus?
 - Wie wird vorgegangen bei der Strategieimplementierung?
 - Ermittlung von Umsetzungsmaßnahmen (Anforderungen an die Strategie und die Mitarbeiter dabei)
 - Globalmaßnahmen/Einzelmaßnahmen (Zusammenhang)
 - Bedeutung des Budgets hierbei (nur kurz angesprochen, nicht ausführlich)
 - ...
 - Strategische Kontrolle
 - Was versteht man darunter?
 - Zusammenhang von strategische Kontrolle und strategischer Planung
 - Aufgaben des Managements dabei
 - Kontrollbereich/Aufgabenträger
 - Unterscheidung Prämissenkontrolle / Durchführungskontrolle/strategische Überwachung
 - ...
- Strategische Produktions- und Publikationsentscheidungen (Dennis)

- ⌘ Strategische Standortwahl
 - Standortberechnungsverfahren
- Aufbau eines Produktportfolios
- ⌘ Marketing und Preispolitik als strategische Instrumente (Dennis)
 - ...
- Strategische Finanzplanung (Uli)
 - ⌘ Finanzkennzahlenanalyse
 - ⌘ Finanzstrategische Strukturpolitik
 - ⌘ Kostenerfassung und Kontrolle
 - ...
- Führung / Strategische Kommunikation (Bastian)
 - Was bedeutet Führung?
 - ⌘ Wer ist bereit, sich führen zu lassen und hat man Einfluss auf diese Entscheidung?
 - ⌘ Psychologischer Hintergrund (NLP)
 - ⌘ Repräsentationssysteme, Karten, Präferenzsysteme und Neigungen
 - Kommunikative Instrumente und Eigenschaften
 - ⌘ Konfliktlösung Wie löst man Konflikte strategisch sinnvoll / gewinnbringend
 - ⌘ Auswirkung auf die Motivation